

## MASTER 2

# CONTRÔLE DE GESTION SANITAIRE ET SOCIAL

Les établissements sanitaires et les établissements médico-sociaux sont en quête d'efficacité. Cette évolution nécessite qu'ils soient capables de connaître, d'analyser et de piloter leurs recettes et leurs coûts à tous les niveaux de l'organisation. Dans ce contexte, la fonction contrôle de gestion est appelée à jouer un rôle de plus en plus central, au travers de postes de contrôleurs de gestion mais aussi des compétences des responsables de pôles, de services ou de projets.

Cette fonction transversale au service des directions et des équipes de terrain nécessite des compétences spécifiques alliant maîtrise technique des concepts, méthodes et outils d'une part, connaissance des spécificités des organisations sanitaires et médico-sociales d'autre part. S'ajoute la capacité à dialoguer et communiquer avec les différents acteurs. C'est pourquoi ce master mobilise l'expertise sectorielle de l'IFROSS et les compétences généralistes de l'IAE Lyon.

## Objectifs

Identifier et anticiper les conséquences pratiques des évolutions du secteur sanitaire et médico-social sur le management.

Maîtriser les outils du contrôle de gestion ainsi que les procédures nécessaires à leur mise en place et au pilotage dans un établissement : tableaux de bord, états de reporting.

Maîtriser les techniques d'élaboration des prévisions et le suivi de l'exécution des budgets.

Savoir trouver, recenser et organiser les informations variées qui caractérisent l'activité interne de l'établissement et l'activité de la concurrence.

### FORMATION CONTINUE

---

14 MODULES  
SUR 18 MOIS

---

### RNCP NIVEAU I

---

#### RESPONSABLES

---

Patrick Lejeune  
Professeur associé

---

Christophe Pascal  
Maître de conférences HDR

---

#### PUBLIC

---

Cadres sanitaires ou médico-sociaux désireux d'évoluer vers une fonction de contrôleur de gestion, de cadre gestionnaire de pôle, de chef d'établissement ou d'adjoint

---

Cadres d'entreprise, déjà formés en finances ou en comptabilité et contrôle de gestion, ayant la volonté de se réorienter dans les établissements de santé

---

Professionnels du secteur sanitaire, titulaires d'une maîtrise ou d'un niveau 1 de Master en gestion, droit ou sciences sociales ; ou justifiant d'un titre et/ou d'une expérience jugés équivalents au titre de la validation des acquis (VAP ou VAE)

## ÉVALUATION DES ÉTUDES

---

Contrôle continu tout au long de l'année à partir des travaux des candidats. Un mémoire de fin de formation permet de s'assurer des capacités de recul et d'analyse transversale des candidats.

## VALEUR ECTS

---

60 + 15 du Master 2 Comptabilité, contrôle, audit de l'IAE Lyon

## ADMISSION

---

Admission sur examen du dossier de candidature et entretien avec un jury composé d'enseignants-chercheurs de l'IFROSS.

## LIEU

---

Locaux de l'IFROSS à proximité des quais du Rhône et du centre-ville.

## TARIFS

---

Voir en dernière page de ce guide.

## CANDIDATURE

---

Consulter notre site internet.

## CONTACT

---

Vanessa Durieux  
04 78 78 75 81  
ifross@univ-lyon3.fr

## IFROSS

Université Jean Moulin Lyon 3  
18 rue Chevreul  
69007 Lyon  
04 78 78 75 81  
ifross@univ-lyon3.fr  
[www.ifross.com](http://www.ifross.com)

Maîtriser les méthodes de calcul des coûts et des marges, la définition et le choix des indicateurs qui permettent une bonne analyse des écarts constatés.

Maîtriser les techniques de communication pour recueillir l'information, prodiguer des conseils et organiser le dialogue de gestion.

## Architecture

- Le contrôle de gestion hospitalier : fondements et perspectives
- Le système de santé et l'hôpital
- L'analyse des activités et la constitution des recettes
- Analyse organisationnelle : comment se construit l'efficience ? (partenariat IAE)
- L'analyse des charges
- Le contrôle de gestion au service du pilotage institutionnel (partenariat IAE)
- Le contrôle de gestion dans un groupe hospitalier (CHT, CGS...) : la dynamique territoriale
- Le contrôle de gestion au service des projets (partenariat IAE)
- Les tableaux de bord au service du pilotage et du benchmarking (partenariat IAE)
- Le contrôle de gestion en pratique (partenariat IAE)