

## MASTER 2

# DIRECTION ET PILOTAGE STRATÉGIQUE DES PARCOURS ET ORGANISATIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES

Domaine Droit Économie Gestion – Mention Management des organisations sociales et médico-sociales

Les secteurs social et médicaux-social sont à l'origine mus par des revendications militantes et sociétales. Ils se sont structurés en inventant des nouveaux métiers et des nouvelles organisations spécialistes de l'accompagnement de personnes en situation de vulnérabilité.

Après ce moment de maturation institutionnelle, les opérateurs gestionnaires du social et médico-social doivent se positionner face à de nombreuses mutations et enjeux : la montée en puissance d'organisation en dispositifs, des frontières de plus en plus poreuses entre secteurs et sous-secteurs d'interventions, la prise en compte de nouveaux publics et de nouvelles conceptions du travail social et médico-social, la mise en œuvre d'une logique de parcours, ou encore un accompagnement qui doit faire toute sa place aux choix individuels des personnes concernées.

Pour faire face à la complexité de cette nouvelle donne, les fonctions de direction des institutions sociales et médico-sociales doivent penser et animer la coordination d'acteurs aux buts, missions et statuts variés. Ils ont à la fois des besoins de compétences solides en droit et en management mais également une capacité à faire preuve d'agilité dans un environnement en perpétuel changement.

## Objectifs

Apporter aux responsables et futurs responsables d'organisations sociales et médico-sociales publiques et privées (Associations, groupes privés à but lucratif, établissements et services, sièges sociaux, collectivités territoriales) les connaissances, méthodes et outils spécifiques au pilotage de leur entité dans les champs suivants :

- Analyse stratégique et management de projets complexes
- Management des ressources humaines
- Pilotage, organisation, coordination et évaluation des activités
- Analyse des coûts et contrôle de gestion

### FORMATION CONTINUE

13 MODULES DE 4 JOURS  
SUR 18 MOIS – 312H

### RNCP NIVEAU 7

#### RESPONSABLE

Guillaume JAUBERT- Maître de conférences

#### PUBLIC

Directeur/trice d'association, d'établissement, de service, de dispositifs,

Membres des directions générales,

Coordonnateurs ou directeurs de réseaux, plateformes ou groupements

Secteurs social et médico-social :

Personnes en situation de handicap, personnes âgées, protection de l'enfance et petite enfance, personnes en difficultés sociales

Professionnels exerçant une fonction d'encadrement depuis au moins 5 ans : cadres et responsables d'établissements ou services

Professionnels du secteur social et médico-social, titulaires d'une maîtrise ou d'un niveau 1 de Master en gestion, droit ou sciences sociales ; ou justifiant d'un titre et/ou d'une expérience jugés équivalents au titre de la validation des acquis (VAPP ou VAE)

## ÉVALUATION DES ÉTUDES

---

Contrôle continu tout au long de l'année à partir des travaux des candidats. Un mémoire de fin de formation permet de s'assurer des capacités de recul et d'analyse transversale des candidats.

## VALEUR ECTS

---

60

## ADMISSION

---

Admission sur examen du dossier de candidature et entretien avec un jury composé d'enseignants-chercheurs de l'IFROSS.

## LIEU

---

Locaux de l'IFROSS à proximité des quais du Rhône et du centre-ville.

## TARIFS

---

8 900 €  
+ Frais d'inscription universitaire

## CANDIDATURE

---

Consulter notre site internet.

## CONTACT

---

Vanessa Durieux  
04 78 78 75 81  
ifross@univ-lyon3.fr

## IFROSS

Université Jean Moulin Lyon 3

18 rue Chevreul

69007 Lyon

04 78 78 75 81

ifross@univ-lyon3.fr

[www.ifross.com](http://www.ifross.com)

# Architecture

## AXE TRANSVERSAL

### Fondamentaux de la direction et du pilotage des organisations de santé

4 modules transversaux aux 4 Masters Direction et pilotage stratégique des organisations de santé, ces modules permettent de solidifier les compétences fondamentales d'un manager ou directeur du secteur autour des thèmes suivants :

- Les problématiques socio-économiques des systèmes de santé
- Les lois et dispositifs qui structurent les organisations de santé
- Structure et dynamique des organisations de santé
- Le droit allié de la gestion des organisations et parcours de santé

## AXE DIRECTION ET PILOTAGE STRATEGIQUE DES ORGANISATIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES

### Manager des travailleurs du savoir en organisation sociale et médico-sociale

- Encadrement normatif du travail en établissement de santé et organisation sanitaire
- GPEC et performance sociale en organisation sanitaire

### Audit interne de la performance financière des organisations sociales et médico-sociales

- Comptabilité et calculs de coûts des activités et projets
- Analyse de la performance financière et pilotage des organisations sociale et médico-sociales

### Manager en environnement incertain

- Résilience organisationnelle et management des risques en organisation sociale et médico-sociale
- Gestion des projets complexes et accompagnement du changement en organisation sociale et médico-sociale

### Élaborer une vision stratégique des organisations sanitaires

- Séminaire de prospective partagé avec le Master DPS des organisations sanitaires
- Élaborer et évaluer un projet stratégique en organisation sociale et médico-sociale

Ces modules sont complétés par **l'élaboration d'un projet stratégique** sur une thématique à fort enjeu dans l'établissement ou la structure professionnelle de l'auditeur. Ce projet, accompagné par l'un des enseignants-chercheurs de l'IFROSS, conduit à la réalisation et la soutenance d'un mémoire parachevant la formation.

## AXE SPÉCIALISATION THÉMATIQUE

### Relever les défis des organisations de santé

1 module de spécialisation thématique au choix permet de développer des compétences spécifiques :

- Transformation digitale et cybersécurité
- Entreprendre et innover
- Gouvernance et design organisationnel